

10.15 – 11.00 uur

Heeft het verbeteren van het vastgoedsturingsproces geleid tot betere investeringsbeslissingen?

Tanja van Voorthuijsen, *Directeur Vastgoedregie bij Woningcorporatie Vivare*

Bart Kesselaar, *Directeur Strategie bij Havensteder*

Wouter Stikkelman, *Interim-manager woningcorporaties via Ortec Finance*

Wouter Stikkelman gaat met Tanja van Voorthuijsen en Bart Kesselaar in gesprek over vastgoedsturing en investeringsbeslissingen bij Vivare en Havensteder.

Tijdens het gesprek zal worden ingegaan op hoe het vastgoedsturingsproces bij de corporaties de afgelopen jaren is ontwikkeld en hoe het proces op dit moment is ingericht, en of er eventuele verbeterpunten zijn. Daarna wordt toegelicht hoe bij de corporaties investeringsbeslissingen tot stand komen en op welke manier het vastgoedsturingsproces een bijdrage levert aan het nemen van betere investeringsbeslissingen, inhoudelijk en procesmatig.

11.15 – 12.00 uur

Wat zijn de grootste uitdagingen om het assetmanagement naar een next level te brengen?



Drs. Duco Bodewes, *Onafhankelijk adviseur en sparringpartner portefeuille- en assetmanagement woningcorporaties*

Annique Verkoeijen, *Manager Team Vastgoedsturing bij Ortec Finance*



Drs. Duco Bodewes en Annique Verkoeijen vertellen wat zij zien in de sector op het gebied van het doorontwikkelen van assetmanagement, waar lopen corporaties tegenaan, wat is nodig om assetmanagement succesvol op een volgend niveau te brengen en hoe helpt dit andere onderdelen van de organisatie?



12.45 – 13.30 uur

Praktische toepassing van Opgave Middelen

Maarten van 't Hek, *senior consultant bij Ortec Finance*

Maarten van 't Hek gaat in het op de regionale onderzoeken Opgaven en Middelen woningcorporaties, die Ortec Finance uitvoert in opdracht van Aedes. Welke inzichten hebben deze onderzoeken opgeleverd? Hoe gaan corporaties hiermee aan de slag en vooral, hoe kan jouw corporatie hiermee aan de slag?



13.45 – 14.30 uur

Investeringstoetsen en normen

Thomas Chaulet Msc, *Partner SMART Real Estate*

Tijdens de sessie ‘investeringstoetsen en normen’ duiken we in de materie van een investeringsanalyse, aan de hand van een praktijkvoorbeeld. We kijken naar de toetsen die ons helpen een weloverwogen investeringsbesluit te nemen. Denk onder andere aan het IRR en het direct rendement. Maar wat zijn toetsen als je hier geen normen bij hebt. Iedere corporatie worstelt hiermee, vanuit onze SMART benchmark geven we inzicht in de uitkomsten van honderden projecten, maar onderbouwen deze ook met transacties uit de markt. Een mooi vertrekt punt!



14.30 – 14.15 uur

Kampvuur sessie per onderwerp



Wouter Stikkelman, Interim-manager voor woningcorporaties via Ortec Finance

Annique Verkoeijen, Manager Team Vastgoedsturing Ortec Finance

Maarten van 't Hek, Senior Consultant Ortec Finance

Thomas Chaulet Msc, Partner SMART Real Estate



We bieden je de mogelijkheid om in een kleinere groep een specifiekere vraag te stellen aan een van onze sprekers. Kies een van de groepen om je vraag te stellen, in gesprek te gaan of te horen wat andere nog te vragen hebbe. Of ga ze een voor een langs om nog wat extra informatie op te halen.





10.00 – 10.15 uur

14.45 – 15.00 uur

Opening en Lessons Learned

Tyche van Bommel, *Dagvoorzitter*

Met passie voor Tyche van Bommel is eigenaar van het Gespreksbureau, het bureau voor interviewtraining en de opleiding tot verbindend gespreksleider. Nadruk in het Gespreksbureau ligt op horen wat er onder de woorden wordt gezegd. Kernwoorden zijn emoties, veiligheid en vertrouwen. Naast haar werk als opleider werkt ze als dagvoorzitter en interviewer en interviewde auteurs als Adriaan van Dis, Herman Koch, Tommy Wieringa en Nicci French.

Opdrachtgevers: o.a. ALO Nederland, Greenwheels, Carrière, Nacht van de Literatuur, PwC, Rotterdams Philharmonisch Orkest.